



Boletim Informativo do  
Instituto Brasileiro de  
Executivos de Finanças  
- Seção Espírito Santo

# IBEFES

Ano 10 - nº 2 - Março / Abril - 1999

## EDITORIAL



Caro associado

*Promover o relacionamento profissional e proporcionar o aprimoramento técnico*

*são as principais metas do IBEF. E é com esta finalidade que estamos iniciando o mandato para o biênio 1999/2000. A nossa missão será árdua frente a um Brasil com constantes mudanças. Contudo, estamos dispostos a enfrentar e trabalhar com determinação em busca dos propósitos instituídos pela Entidade.*

*Nossa principal proposta de trabalho é zelar pela observância do Código de Ética e das Normas de Conduta Profissional. Além disso, a valorização do trabalho em equipe, por considerarmos de fundamental importância para o desenvolvimento de qualquer projeto.*

*"O mundo pertence aos otimistas; os pessimistas são meros expectadores." A colocação de Eisenhower espelha bem o comportamento dos executivos na conjuntura econômica e política da atualidade. Embora o quadro brasileiro não se mostre atraente neste momento, vale à pena pensar no futuro com esperança. O Brasil necessita de profissionais capacitados e com vontade política. Somente desta forma chegaremos a uma sociedade completa e progressiva.*

*Agradecemos a confiança de todos os associados do IBEF. Esperamos, com a nossa gestão atender às necessidades da Entidade e da sociedade como um todo. Para que haja um trabalho perfeito, conclamamos à todos para essa cruzada que visa tão somente o desenvolvimento do País e, em especial do Espírito Santo.*

**João Carlos Ribeiro Vargas**  
Presidente

## NOTICIÁRIO

### XXX CONGRESSO MUNDIAL DA IAFEI

O Congresso Mundial da IAFEI, neste ano, será realizado nos dias 26 a 29 de maio na cidade de Vancouver - Canadá. O prazo para pagamento da taxa de registro é até o dia 30/04/99, no valor de US\$ 645 por participante. Após aquela data, a taxa será alterada para US\$ 745 e US\$ 295 da acompanhante. O programa básico da viagem prevê a saída de São Paulo no dia 24/05, com retorno no dia 31/05. A Lisboa Turismo oferece um pacote ( parte aérea + parte terrestre) por pessoa, em apartamento duplo, com valores de US\$ 1.495 a US\$ 1.600. O Pacote inclui passagem aérea São Paulo/ Vancouver/ São Paulo em classe econômica; hotel para 05 noites sem café da manhã; assistência viagem touristcard básico e assistência da empresa e traslados aeroporto/hotel/aeroporto. Parte do valor do pacote (US\$ 1.088 poderá ser financiado em até 06 vezes), através de cartão de crédito. Além do programa técnico de alto nível, várias opções de lazer e conhecimento do país estão sendo oferecidas. Tradicionalmente o IBEF Nacional tem comparecido aos Congressos Mundiais da IAFEI com uma delegação expressiva, o que deverá ser repetido este ano.

### O IBEF NACIONAL TEM NOVA DIRETORIA

Recebemos de Rubens J. Tafner, novo Presidente do IBEF Nacional correspondência comunicando a composição da Nova Diretoria Executiva. Além de Clóvis Abreu Vieira, nosso associado da Vieira & Rosenberg Associados Ltda, no cargo de Vice Presidente e de Relações Institucionais, fazem parte da mesma os seguintes associados: Eloi Gonçalves de Oliveira (São Paulo) - Vice Presidente Executivo; Ary da Silva Graça Filho (Rio de Janeiro) - Vice Presidente de Relações Governamentais; Hélio Ribeiro Duarte (São Paulo) - Vice Presidente de Desenvolvimento; Carlos Alberto Bifurco (São Paulo) - Vice Presidente de Comitês; Jorge Luiz Cidade Lopes (Rio Grande do Sul) - Vice Presidente de Planejamento;

Almir Ferreira de Souza (São Paulo) - Diretor Tesoureiro; Fernando Henrique Fonseca (Minas Gerais) - Diretor Secretário; Amassir José Pansolin (Paraná) - Diretor de Divulgação e L. Nelson Carvalho (São Paulo) - Diretor Internacional. À nova Diretoria do IBEF Nacional apresentamos nossos cumprimentos com votos e uma feliz administração.

### XV ENCONTRO SÓCIO ESPORTIVO

Será realizado no Club Med Village Rio das Pedras, nos dias 03 a 06 de junho de 1999 o XV Encontro Sócio Esportivo. Dos associados e cônjuges do IBEF Vitória que receberam a carta convite, 26 confirmaram a presença e estarão participando daquele tão esperado evento. O Encontro Sócio Esportivo constitui em excelente oportunidade de reencontrar e fazer novos amigos. O programa está sendo elaborado, mas é certo que contará com a presença de ilustres personalidades para que as palestras sejam do agrado de todos.

### IBEF TERÁ BREVEMENTE NOVA SEDE

O ex-presidente Adi Silva Gama visitou recentemente, junto com o deputado José Carlos Gratz, a nova sede do Legislativo Estadual, onde foi oferecida uma sala ao IBEF para funcionar em regime de comodato. Dar uma nova sede ao IBEF era plano de Adi Silva Gama, bem como aumentar o número de associados, que atualmente está em torno de 185. Recentemente foi conquistada uma cadeira no Fórum Empresarial da Findes, tendo Adi sido nomeado pelo Presidente João Carlos Vargas, como o representante do IBEF.

### ALMOÇO PALESTRA

No dia 28 do corrente o Dr. Michal Gartenkraut estará, a convite do IBEF-ES, realizando uma palestra sobre o tema "O PROJETO BRASIL EM AÇÃO 2 E AS OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTO NO ESPÍRITO SANTO". O evento será no Cerimonial Itamaraty a partir das 12:00 hs.

Prestação de contas  
da Diretoria 97/99  
Pág. 02

Posse da nova  
Diretoria  
Pág. 03

Infraero, na Vanguarda  
da Administração  
Aeroportuária no  
Brasil. Pág. 04

## EXPEDIENTE

Informativo IBEF-ES é uma publicação oficial do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças - Seção Espírito Santo, com circulação Bimestral, dirigida e distribuída aos seus associados e patrocinadores.



**INSTITUTO BRASILEIRO DE EXECUTIVOS DE FINANÇAS**  
DIRETORIA DO IBEF/SECCIONAL VITÓRIA  
PARA O BIÊNIO 1999/2000

### Conselho Diretor

**Presidente:** João Carlos Ribeiro Vargas  
Comproced Fomento Mercantil Ltda.

**Vice-Presidente:** David Cruz Júnior  
Escritolar Com. Rep. Ltda.

**Secretário:** Antônio Carlos de Freitas  
Usina Painceiras

**Técnico:** Elizabeth da Cunha Chaves  
Infraero

**Administrativo:** Sergio Magalhães e Souza  
Correta Seguros

**Desenvolvimento:** Fernando Estevez Gadelha  
Empr Bras Correios Telégrafos

**Relações Públicas:** Carlos Alberto Becker  
TV Gazeta

**Financeiro:** Fabiano Campagnoli Netto Campagnoli  
Business Hunter

### Diretoria Setorial

**Área Comercial:** Oswaldo Dadalto  
Dadalto S.A.

**Área Industrial:** Victor Meyerfreund  
Chocolates Garoto

**Área de Governo:** Guilherme Gomes Dias  
Prefeitura Municipal de Vitória

**Área Bancária:** Hélio Carlos da F. de Vasconcellos  
Banestes S.A.

**Área Não Fin./Secur.:** Walter Pianna  
Grupo Pianna

**Área Prestação de Serviços:** Luiz Wagner Chleppe  
Águia Branca Cargas

**Área de Agricultura:** Elío Carlos Casagrande  
Unicafé

**Área de Turismo:** Paulo Machado  
Sayonara Turismo Ltda.

**Área Internacional:** Luiz Antônio Ferreira  
Cotia Trading

**Área Imobiliária:** Pedro Alcântara Costa  
Blokos Engenharia

**Área de Mercado/Capital:** Antônio Lima Filho  
CST

**Área Jurídica:** Ana Coeli Piovesan  
Adv. Ana Coeli Piovesan

### Conselho Fiscal

#### Membros Efetivos

Paulo Henrique Wanick Mattos  
PricewaterhouseCoopers

Fernando Victor Moreira  
Comprofar

Flávio dos Santos Quintanilha  
BBS

#### Membros Suplentes

Elizeu Souza dos Santos  
Disan Comercial Ltda.

Augusto Henrique Brunow Barbosa  
Chronus Tec. e Automação.

Sérgio Rogério de Castro  
Fibrasa

### Conselho Consultivo(ex-presidentes)

Sérgio Volk -

Inepar S.A.

Deo Rosindo da Silva  
Caledônia Comercial Ltda.

Clovis Abreu Vieira  
Vicira & Rosenberg Cons. Associados Ltda.

Adi Silva Gama  
Univale Transportes

### Secretário Executivo

José Guilherme Ribeiro Netto

Av. Nossa Senhora dos Navegantes, 755

Ed. Palácio da Praia - Sl.607 CEP:29050-420

Enxada do Suá - Vitória-ES

Telefax: (027)227-7825 E-mail:ibef.es@zaz.com.br

### Diagramação / Arte-final



Tel.: (027) 222-6113

## A PALESTRA DO SECRETÁRIO DA FAZENDA



O Secretário da Fazenda Dr. José Carlos Fonseca Júnior, quando falava aos participantes do jantar de posse.

José Carlos da Fonseca Júnior foi o palestrante do jantar de posse da nova diretoria. Como diplomata de carreira e chefe do Gabinete do Ministério da Fazenda, eleito recentemente Deputado Federal e atual Secretário da Fazenda do Estado do Espírito Santo, discorreu sobre a prestação de contas apresentada pelo Governador José Ignácio Ferreira, no dia anterior, na Assembléia Legislativa. Em sua fala, o secretário comentou sobre as medidas de austeridade tomadas pelo Executivo Estadual, como forma de normalizar as finanças públicas. Embora reconhecendo o rigor das medidas, as mesmas se tornaram necessárias visando colocar em dia as obrigações de sua secretaria. Ao concluir sua fala disse que o Espírito Santo está retomando seu ritmo de crescimento, antevendo para nosso Estado um futuro promissor.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS

BALANÇO PATRIMONIAL	Mar-99	RECEITA SOCIAL	01/99 a 03/99
<b>ATIVO</b>		<b>RECEITA SOCIAL</b>	<b>20.175,02</b>
<b>Disponibilidade</b>	<b>27.765,34</b>	<b>Contribuição de Membros</b>	<b>12.062,65</b>
Caixa	1.298,71	<b>Receitas Patrocinadores</b>	<b>7.640,00</b>
Banco Conta Movimento	16.236,82	<b>Receitas Financeiras</b>	<b>472,37</b>
Aplicações a Curto Prazo	10.229,81	<b>DESPESAS</b>	
<b>Crédito Diversos</b>	<b>878,41</b>	<b>Serviços Prestados Terceiros</b>	<b>4.676,20</b>
Impostos a Recuperar	878,41	Honorários Contábeis	473,70
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>28.643,75</b>	<b>Serviços Prestados PF</b>	<b>2.942,50</b>
<b>Investimentos</b>	<b>2.000,00</b>	<b>Serviços Prestados PJ</b>	<b>1.260,00</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>6.223,72</b>	<b>Fretes e Carretos PJ</b>	<b>-</b>
Máquinas e Equipamentos	1.470,50	<b>Encargos Sociais</b>	<b>526,67</b>
Móveis e Utensílios	6.933,66	<b>Despesas INSS</b>	<b>526,67</b>
Instalações	-	<b>Taxas e Contribuições</b>	<b>572,51</b>
Equipamentos Eletrônicos	387,00	<b>Mensalidades Diversas</b>	<b>-</b>
() Depreciações	(2.567,44)	<b>Taxas e Contribuições Diversas</b>	<b>572,51</b>
<b>ATIVO PERMANENTE</b>	<b>8.223,72</b>	<b>Despesas Gerais</b>	<b>3.280,68</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>36.867,47</b>	<b>Alugueis</b>	<b>1.050,00</b>
<b>PASSIVO</b>		<b>Despesa Internet</b>	<b>105,00</b>
<b>Fornecedores</b>	<b>-</b>	<b>Cópias e Autenticações</b>	<b>58,10</b>
Papelaria Atrevida Ltda	-	<b>Despesa Vale Transporte</b>	<b>149,20</b>
<b>Obrigações Sociais</b>	<b>238,23</b>	<b>Material Escrit./ Expediente</b>	<b>104,30</b>
INSS a Recolher	238,23	<b>Telefone</b>	<b>617,61</b>
<b>Obrigações Fiscais</b>	<b>63,80</b>	<b>Viagens e Estadas</b>	<b>-</b>
ISS a Recolher	39,50	<b>Outras Despesas</b>	<b>13,65</b>
IR Fonte a Recolher	24,30	<b>Correios e Malotes</b>	<b>311,77</b>
<b>Obrigações Diversas</b>	<b>535,00</b>	<b>Refeições e Lanches</b>	<b>150,00</b>
Contas a Pagar	535,00	<b>Despesa com Informática</b>	<b>122,00</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>837,03</b>	<b>Despesa com Condomínio</b>	<b>202,79</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>36.030,44</b>	<b>Combustíveis e Lubrificantes</b>	<b>80,00</b>
Superávit / Déficit Acumulado	25.406,34	<b>Luz e Força</b>	<b>119,00</b>
Superávit / Déficit do Período	10.624,10	<b>Despesa Manut. Equipamento</b>	<b>164,00</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>36.867,47</b>	<b>Material de Higiene e Limpeza</b>	<b>2,45</b>
		<b>Despesas com passagens</b>	<b>30,81</b>
		<b>Total de Desp. Administrativas</b>	<b>9.056,06</b>
		<b>Impostos e Tributos</b>	<b>-</b>
		<b>Imposto de Renda</b>	<b>-</b>
		<b>Despesas Financeiras</b>	<b>494,86</b>
		<b>Despesas Bancárias</b>	<b>383,99</b>
		<b>Despesas CPMF</b>	<b>8,47</b>
		<b>Juros Passivos</b>	<b>0,77</b>
		<b>Tarifa de Cobrança</b>	<b>95,93</b>
		<b>Despesas IOF</b>	<b>5,70</b>
		<b>Total das Despesas</b>	<b>9.550,92</b>
		<b>Resultado do Exercício</b>	<b>10.624,10</b>
		<b>Superávit / Déficit do Exercício</b>	<b>10.624,10</b>
		<b>% sobre / Receita</b>	<b>53%</b>

## POSSE DA NOVA DIRETORIA

A cerimônia foi aberta com o Hino Nacional. Em seguida foi convidado o palestrante Dr. José Carlos da Fonseca Júnior, que durante 25 minutos comentou sobre a participação do Governador do Estado Dr. José Ignácio Ferreira, na sua prestação de contas perante a Assembléia Legislativa do Espírito Santo, ocorrida no dia anterior. Aproveitando também sua condição de Secretário da Fazenda, comentou sobre as medidas tomadas, até então, pelo Governo do Estado, vaticinando melhores dias para o povo capixaba, ainda na vigência do atual Governo. Em seguida foi dada a palavra ao



Foto da Diretoria do IBEF para o biênio 99 / 2000 ao ser empossada.



João Carlos Ribeiro Vargas, presidente IBEF - biênio 99 / 2000 quando da apresentação do seu discurso de posse.

Adi Silva Gama, que fez um resumo de sua administração, antes de transmitir o cargo ao novo presidente. Ao dirigir-se ao novo presidente e sua diretoria que seriam empossados em seguida, assim se expressou: "Posso dizer, João Carlos, sem entrar em detalhes, que você e vários companheiros da diretoria a ser empossada, foram partícipes imprescindíveis da âncora de sucesso da gestão que se encerra: a concepção, desenvolvimento e implantação do nosso Planejamento Estratégico, que transcende mandatos e, com os ajustes necessários, será também, sua bússula na administração da entidade. A

partir da reestruturação organizacional, com a criação da secretaria executiva, trabalhamos no sentido de buscar e alcançar várias e importantes metas. Junto com sua competente diretoria, aprovada integralmente pelos associados, e com sua permanente disposição e peculiar liderança, outras tantas serão atingidas, tornando o IBEF cada vez mais participativo e reconhecido no ambiente empresarial capixaba". Após a transmissão de cargo, João Carlos Ribeiro Vargas assinou o termo de posse que foi testemunhado pelo Governador do Estado Dr. José Ignácio Ferreira e pela Senadora da República Dra. Luzia Toledo. Após a assinatura do termo de posse, o presidente João Carlos empossou a nova diretoria, que identificada nominalmente já se postava à frente do cerimonial. Finalizando a cerimônia, o presidente João Carlos Ribeiro Vargas, fez um pronunciamento, destacando principalmente um breve histórico do IBEF, prosseguindo com seus objetivos e finalizando com os seus compromissos perante a comunidade ibefiana. De sua fala destacamos o seguinte trecho: "Assumiremos a presidência do IBEF, com o compromisso de zelar pela observância de nosso Código de Ética e das Normas de Conduta Profissional, valorizando o trabalho em equipe, que conta com a participação de grandes lideranças empresariais, executivos de sucesso em suas diversas áreas de atuação.

Aproveitaremos esse grande potencial humano para implementar nossos objetivos. Ao concluir nossa mensagem, meditemos um pouco sobre nosso Código de Ética, fazendo dele um bandeira de luta contra as desigualdades sociais. Não sejamos eternamente dependentes das ações do governo. Vamos, pelo contrário, somar esforços na busca de soluções para a crise econômica. Temos o dever de usar nossos conhecimentos e criatividade para, através de nossas empresas, criar e manter condições de geração de emprego e renda, com a conseqüente valorização do ser humano. E, para tanto contamos com a proteção de Deus e a ajuda participativa de todos."



O novo Presidente do IBEF João Carlos, ao lado de Adi Gama após a transmissão do cargo.

## INFRAERO

\*Elizabeth da Cunha Chaves

### Na vanguarda da Administração Aeroportuária no Brasil

**C**riada em 31 de maio de 1973, a Empresa Brasileira de Infra-estrutura Aeroportuária - INFRAERO segue há mais de 25 anos prestando bons serviços à comunidade aeronáutica nacional e internacional. A INFRAERO projeta, constrói, opera e administra uma rede de 67 aeroportos e 77 estações de apoio a navegação aérea, localizados em toda o território brasileiro. Além disso, é também responsável pela comercialização internacional e expansão do Centro Espacial de Alcântara, localizado no Estado do Maranhão, Região Nordeste do Brasil.

Os negócios da INFRAERO compreendem uma ampla gama de setores, entre outros projetos e o desenvolvimento dos aeroportos, toda a infra-estrutura aeroportuária, atividades comerciais e industriais, apoio à navegação aérea, centros multimodais, atividades aeroespaciais, desenvolvimento de software, consultoria e administração em aeroportos.

Com sede em Brasília, a empresa é estruturada em 7 Centros de Negócios Aeroportuários estabelecidos nos Aeroportos Internacionais de Porto Alegre, São Paulo, Brasília, Recife, Belém, Manaus e Rio de Janeiro, ao qual está subordinado o Aeroporto de Vitória.

A INFRAERO trabalha com cerca de 10.000 empregados diretos e outros 10.000 empregados terceirizados. As diversas atividades da empresa geram ainda, milhares de empregos, mediante parcerias com a iniciativa privada em concessões operacionais e comerciais.

No ano de 1998, a INFRAERO atendeu nos aeroportos da rede mais de 64,02 milhões de passageiros, processou 1,25 mil toneladas de carga aérea e gerou receitas da ordem de 1 bilhão de reais, resultados que a colocam entre as maiores empresas do setor de transporte do país. Diante disso, a empresa vem dando andamento a um importante plano de investimentos, que prevê a implantação de modernos e

avançados complexos aeroportuários em diversas regiões do país, atendendo assim, ao acelerado desenvolvimento da aviação civil, tanto no que diz respeito ao tráfego de passageiros como ao do transporte de carga aérea.

Entre as grandes realizações de projetos aeroportuários da INFRAERO, destacam-se as inaugurações dos aeroportos de São Luiz, Fortaleza, Aracaju, Terminal 2 do Rio de Janeiro e Rio Branco no Acre. Seguem também em ritmo acelerado as obras nos aeroportos de Salvador, Porto Alegre e Natal, além de obras no aeroporto da capital capixaba.

Com uma movimentação mensal de cerca de 70 mil passageiros e um investimento da ordem de 2,5 milhões de reais, a empresa entra na fase final das obras de ampliação e modernização do Aeroporto de Vitória, no Espírito Santo. Iniciadas em Agosto de 97, os trabalhos englobaram um conjunto de obras que foram desde a ampliação do pátio de aeronaves até a climatização do terminal de passageiros, passando pelo terminal de cargas, além da restauração da sinalização horizontal das pistas de pouso e decolagem.

Com o final das obras, os passageiros e usuários passaram a contar com maior conforto já no saguão externo do aeroporto. Ampliado em cerca de 40% de suas dimensões, conta agora com mais espaço para circulação além de novos e modernos balcões de check-in informatizados e com balanças individuais para todas as companhias Varig, Vasp, Transbrasil, TAM, Nordeste e Rio Sul, que operam regularmente no aeroporto.

Também foram ampliadas na mesma proporção as salas de embarque e desembarque, além dos pátios de manobras que podem agora comportar até seis aeronaves de grande porte simultaneamente, e de estadia que passou a comportar até 18 aeronaves.

Paralelamente as obras do terminal de passageiros, a INFRAERO promoveu em Vitória a duplicação do terminal de cargas.

Contando agora com 2 mil metros quadrados de área, exatamente o dobro das dimensões do anterior, o TECA de Vitória estará preparado para atender a grande demanda de cargas internacionais, colocando desta forma o Aeroporto de Vitória em condições de ocupar uma posição de maior destaque dentre os Aeroportos da Rede INFRAERO.

A última parte desse trabalho será concluída em breve, ocasião em que a Superintendência do Aeroporto de Vitória complementará o trabalho de climatização de todo o terminal de passageiros, que hoje é parcial, com ar condicionado na sala de embarque. Ainda faz parte dessa fase, a modificação da fachada principal e acesso ao aeroporto, com o aumento da cobertura, proporcionando mais comodidade a passageiros e acompanhantes.

Visando melhorar cada vez mais a eficiência e eficácia de seus serviços e direcioná-la para a mais ampla satisfação de usuários e passageiros, a INFRAERO já certificou vários sistemas de vários de seus aeroportos na ISO 9001. Dentre eles Porto Alegre, Rio de Janeiro, Salvador, Brasília, Manaus e Guarulhos, entre outros. Ainda estão previstos para este ano a certificação ISO 9001 para outros aeroportos da rede. Além de prosseguir com os esforços de seus aeroportos na ISO 9001, a INFRAERO já conta no Centro de Negócios Aeroportuários do Rio de Janeiro de uma Assessoria para Assuntos de Meio Ambiente, com o objetivo de preparar os aeroportos para uma futura certificação nas normas ISO 14001.

Essas ações, objetivam colocar a INFRAERO em sintonia com todos os programas governamentais de administração aeroportuária e ressaltam a consciência da empresa e do seu papel como uma das maiores do país.

\*A autora é Diretora Técnica do IBEF e Superintendente da INFRAERO

**Toda a linha Jeep com a melhor negociação do Brasil está aqui mesmo, em Carapina, pertinho de você, na Brisa.**

**Jeep.**  
Só Existe Um.



**Brisa**  
CONCESSIONÁRIA AUTORIZADA  
Empresa do Grupo Colmea

**200-8858**

BR 101-Norte - km 8,5 - Carapina

Garantia de 2 anos da maior concessionária do Estado. Assistência técnica 24 horas. Peças e acessórios originais.