

## EDITORIAL

## Saber mudar, uma questão de sobrevivência

Em tempos de vacas magras, de crises anunciadas e vindouras, a sobrevivência é uma palavra mágica. Para todas as organizações, independentemente do negócio a que se propõem, sobreviver significa ter flexibilidade e criatividade, além de aperfeiçoamento contínuo.

Nesse momento torna-se imperativa a sensibilização dos empregados, no sentido de que estejam abertos às mudanças não programadas, porém, de suma importância para o futuro e a perpetuação do negócio da empresa. A maneira mais fácil de introduzir mudanças é estimular o sentido comunitário, de grupo e de corpo único.

Surge então a Comunicação Interna, um instrumento estratégico das empresas, responsável pela agilidade da informação e conseqüente eliminação de possíveis ruídos. A Comunicação Interna tem ainda o papel de divulgar de forma clara e transparente o planejamento estratégico, com a visão objetiva do novo cenário em que a empresa está inserida, assim como da missão e dos princípios éticos e profissionais que normatizam suas ações.

A ação da Comunicação Interna provoca uma resposta imediata a esses estímulos, trazendo à tona um grande comprometimento e aceitação pró-ativa de que as mudanças serão para melhor e que resultarão na contenção de gastos, diminuição dos custos, racionalização de atividades e aumento de lucros para todos.

O programa de comunicação junto ao público interno é de suma importância para que o processo de mudanças não caia no descrédito ou se torne uma ameaça. Quando essa comunicação não traduz rapidamente os benefícios para a comunidade de empregados, as mudanças passam a ficar em xeque, trazendo, de imediato, uma reatividade que se sente no nível de satisfação, absenteísmo e até nos indicadores de produtividade da empresa.

Outro fator de relevância é a política de desenvolvimento dos empregados através da educação e do treinamento, que aliada ao desenvolvimento tecnológico é ponto básico para a criação de padrões de excelência em qualidade, no atendimento ao cliente, para a visão do negócio e ainda no trabalho em equipe.

Conclui-se, então, que o sucesso das mudanças na organização e por conseguinte a sobrevivência de uma empresa ocorrem quando os empregados se sentem parceiros do processo, se envolvendo e comprometendo-se de forma ímpia, de maneira que possam determinar melhores condições de trabalho e promover avanços nas atividades executadas por cada um.

Otacílio Pedrinha de Azevedo  
PRESIDENTE

# Grupo Águia Branca recebe o Ibef-ES

Dia 25 de julho aconteceu mais uma visita técnica promovida pela Diretoria do Ibef-ES. Desta vez os associados do Instituto tiveram o privilégio de conhecer as instalações do Grupo Águia Branca. Na data em que a empresa comemorava o Dia do Motorista, e junto a isso o Dia da Águia Branca, o grupo de sócios do Ibef-ES aprendeu um pouco sobre a organizada estrutura de uma das corporações mais importantes do Estado.

A visita técnica à Águia Branca foi bastante enriquecedora. Com os esclarecimentos do diretor geral da Águia Branca Cargas, vice-presidente do Ibef-ES e anfitrião Wagner Chieppe e dos diretores Newton, Renan e Aylmer Chieppe, os convidados puderam compreender desde o processo da montagem de motores dos ônibus da empresa até o sistema de entregas da divisão Cargas. Foi uma verdadeira aula que interessou e deslumbrou os 25 presentes na visita técnica.

Durante o passeio, o grupo de associados teve contato ainda com uma verdadeira raridade: um pequeno ônibus que foi usado na novela "Tieta" (transmitida pela Rede Globo), conhecido como "Princesinha do Agreste". O veículo está até hoje no pátio da empresa, e permanece intacto. Em contraste com os arrojados modelos de ônibus que se conhece hoje, esta "marinete" verde com laranja é um símbolo vivo de como evoluiu o Grupo Águia Branca.



Associados Ibef durante a palestra

De acordo com Chieppe, essa empresa familiar com aproximadamente 6 mil funcionários possui todo um planejamento estratégico operacional, com programas internos e uma série de metas que fazem com que toda essa organização interna e conseqüente evolução aconteçam efetivamente.

Após o passeio por toda a empresa, os executivos do Ibef assistiram a uma palestra e ao vídeo institucional da Águia Branca. A visita foi encerrada com um almoço para os convidados, num cli-

ma descontraído e propício ao início de bons negócios. Ao final da visita técnica os associados saíram satisfeitos com o que puderam conferir e viram o porquê de o Grupo Águia Branca ser um dos maiores exemplos de sucesso do Espírito Santo.



Encerramento da visita durante um descontraído almoço

# Inscrições abertas para o VI Prêmio Tesouro Nacional 2001



Estão abertas até o dia 15 de outubro as inscrições para o VI Prêmio Tesouro Nacional 2001. Idealizado pela Secretaria do Tesouro Nacional e patrocinado pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e pela Fundação Getúlio Vargas, o evento tem por objetivo estimular os estudos e as pesquisas no campo das Finanças Públicas, reconhecendo os trabalhos de aplicabilidade na Administração Pública.

Podem concorrer ao Prêmio trabalhos individuais e em grupo de candidatos de qualquer nacionalidade, idade ou formação acadêmica. Cada candidato poderá apresentar apenas uma monografia que deve abordar um dos temas especificados no regulamento do Prêmio. Os temas básicos são Dívida Pública, Ajuste Fiscal, Tópicos Especiais

de Finanças Públicas e Orçamentos de Sistemas de Informação sobre a Administração Financeira Pública.

Para saber mais sobre o Prêmio basta navegar em [www.esaf.fazenda.gov.br](http://www.esaf.fazenda.gov.br) ou [www.tesouro.fazenda.gov.br](http://www.tesouro.fazenda.gov.br), onde será possível conferir as regras do VI Prêmio Tesouro Nacional, além dos valores das premiações, entre outros assuntos.

- As inscrições devem
- ser enviadas por sedex para:
- **MINISTÉRIO DA FAZENDA**
- **ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO**
- **FAZENDÁRIA – ESAF**
- **Centro de Pesquisa de Pós-Graduação**
- **Rodovia BR 251, KM 04 – Bloco C**
- **CEP 71686-900 – Brasília – DF – Brasil**

## XII Congresso Nacional dos Executivos de Finanças (Conef) apresenta palestrantes de peso

Com data marcada para os dias 25 e 26 de outubro, o XII Congresso Nacional dos Executivos de Finanças (Conef) vai proporcionar aos associados de todo o país um contato com grandes figuras nacionais do meio empresarial e financeiro. O acontecimento que será realizado em Fortaleza (CE), abordará o tema "Concorrente de comércio e fluxo financeiro internacional" e pretende concentrar executivos de finanças de todas as partes do Brasil. Confira a programação e as personalidades de destaque nessa 12ª edição do evento:

### 25 DE OUTUBRO DE 2001

- Abertura (17h30)  
Saulo Duarte Pinto Jr. – Presidente do Ibef Nacional  
Delano Macedo de Vasconcelos – Presidente do Ibef-CE
- O modelo de crescimento do Estado do Ceará (18h30)  
Tasso Jereissati – Governador do Estado do Ceará
- Consolidação da empresa nacional – Uma questão de sobrevivência  
Antônio Ermirio de Moraes – Grupo Votorantim
- Prêmio Ibef 2001 (20 horas)  
Entrega do Prêmio Ibef 2001 ao Dr. Antônio Ermirio de Moraes, do Grupo Votorantim, durante o jantar oferecido aos congressistas.

### 26 DE OUTUBRO DE 2001

- A Camex e o futuro das exportações brasileiras (8h30)  
Roberto Gianetti da Fonseca – Secretário Executivo da Câmara de Comércio Exterior
- Blocos econômicos e acordos internacionais – O papel da OMC  
Rubens Ricupero
- O papel do BNDES no desenvolvimento do comércio internacional  
Francisco Gros – Presidente do BNDES
- Inserção da pequena e média empresa no cenário internacional  
Sérgio Moreira – Sebrae Nacional
- Alianças estratégicas para competir no cenário mundial  
Marcel Telles – Ambev

- BN – Fomento à exportação – O Nordeste a partir do Ceará
- Byron Queiroz – Presidente BN

### Debates (10h30)

- Case – Grendene (11h30)  
Alexandre Grendene – Presidente da Grendene

### Almoço (12h30)

- Desenvolvimento econômico nacional baseado no investimento externo  
José Roberto Mendonça de Barros
- Internacionalização do Sistema Financeiro Nacional  
Representante da instituição financeira
- Factoring internacional – Solução para pequenas e médias empresas  
Jan Becker – IFG Chairman
- Internacionalização do mercado de capitais  
Marcelo Marques Moreira – Meryl Lynch
- Brasil, 3º lugar em investimentos mundiais  
Presidente IAFEI (International Association of Financial Executives Institutes)

### Debates (16h30)

- Premiação do Concurso de Monografia (17h30)
- A competitividade da empresa brasileira (18 horas)  
Sérgio Amaral – Ministro do Desenvolvimento, Indústria e Comércio

Os interessados deverão procurar a Secretaria do IBEF-ES – Sr. José Guilherme



Av. Nossa Senhora dos Navegantes, 755, ed. Palácio da Praia, sl. 607 - CEP: 29050-420, Enseada do Suá - Vitória-ES  
Telefone: (27) 3227-7825 • Fax: (27) 3225-5381  
e-mail: [ibef.es@zaz.com.br](mailto:ibef.es@zaz.com.br)

Otacílio Pedrinha de Azevedo Presidente	Fernando Esteves Gadelha Diretor de Desenvolvimento
Luiz Wagner Chieppe Vice-presidente	Paulo César Monteiro Machado Diretor de Relações Públicas
Augusto Henrique Brunow Diretor Técnico	Ricardo Meyerfreund Diretor Financeiro
Valter Luiz Sassen Diretor Administrativo	José Guilherme Ribeiro Netto Secretário Executivo

---

**Journal do IBEFES**  
Informativo do Instituto Brasileiro de Executivos de Finanças – Seccional Espírito Santo

Editado pela PROA LITERÁRIA

DIRETORA  
Fabrícia Lima Trazzi

EDITOR RESPONSÁVEL  
José Maria Trazzi - MTb 475/90

REDAÇÃO  
Marcella Andrade

TEL.: (27) 3337-3698 / 3347-3149 / 9961-9908  
e-mail: [proa@proaliteraria.com.br](mailto:proa@proaliteraria.com.br)

EDITORAÇÃO: Bios - Tel.: (27) 3222-0645  
IMPRESSÃO: Gráfica Santo Antonio - Tel.: (27) 3232-1266  
TIRAGEM: 700 exemplares

JÁ PENSOU NO BRINDE P/ O SEU CLIENTE?  
CONSULTE QUEM TEM AS MELHORES OPÇÕES!!



**CENTRAL BRINDE**

Tel.: 3225.7440 • 9981.3544 • Fax: 3225.5225  
[cbrinde@zaz.com.br](mailto:cbrinde@zaz.com.br)



Distribuidor Credenciado



brindes

**FASOLO**  
Artefatos de Couro



Canetas & Calculadoras

AGENDAS, ÍNDICES, RISQUE RABISQUE, CANETAS, RELÓGIOS DE MESA  
CALCULADORAS, CARTEIRAS, PORTA CARTÃO, PASTAS EXECUTIVAS, NECESSAIRE

# Talentos para dar e vender

*Programador, professor, escritor e desembargador do Tribunal de Justiça: Pedro Valls Feu Rosa. O criador da Justiça Volante e de mais de 20 programas para o cotidiano jurídico fala nesta entrevista para o Jornal do Ibef sobre o Auto-Recurso, um software de sua autoria que prepara argumentos de defesa para multas de trânsito. Feu Rosa conversa ainda sobre programação de computadores, sua infância e o amor pelo trabalho.*

## JORNAL DO IBEF – COMO SURTIU A IDÉIA DE CRIAR UM SOFTWARE COMO O AUTO-RECURSO?

**PEDRO VALLS FEU ROSA** – Há algum tempo, constatei como é falha a questão do trânsito no Brasil. Multa-se mal, recorre-se mal e julga-se mal. Direitos os mais básicos são violados, deixam de ser exercidos até mesmo por desconhecimento. Como programação de computadores é meu "hobby", ao qual dedico algumas horas diariamente, a elaboração deste programa foi quase que natural (só para ter uma idéia, certa vez fiquei no aeroporto aguardando um posicionamento sobre uma minha mala, extraviada – ali mesmo, no saguão, já comecei a escrever um programa para elaborar queixas contra extravio perante as empresas aéreas ou o Judiciário).

## EM QUE DATA ELE FOI CRIADO?

Foi criado há cerca de um ano e meio.

## COMO SE DEU A COMERCIALIZAÇÃO DO AUTO-RECURSO?

A questão é que nunca dei qualquer valor comercial a nenhum programa que elaborei – só os fazia, e faço, por puro "hobby". Até que viram o programa, desejaram colocá-lo no mercado, começamos a conversar, e terminei por ceder os direitos de comercialização.

## O PROGRAMA FOI ELABORADO POR QUANTAS PESSOAS?

Uma: eu. Como disse, minha paixão por computadores remonta à época em que contava 12 anos de idade, quando traduzi as 301 páginas do Manual de Instruções de meu primeiro computador, um Sharp PC-1211, que ganhei de uma viagem de meu pai ao Japão,

numa época em que sequer se falava de computadores pessoais no Brasil (ainda guardo o manual como relíquia). A partir daí, nunca mais parei! Em média, passo umas cinco horas diárias na "frente da telinha"...

## PARA QUEM O AUTO-RECURSO É INDICADO?

Para o injustamente autuado que não tem a quem recorrer, e também para os profissionais do Direito. Uma observação: não pretendi, nunca, com a criação deste "software", preparar um instrumento de impunidade, ensinar a burla da lei, ou substituir qualquer profissional, jamais. Tanto assim que se determinados requisitos não forem atendidos, o programa sequer confecciona o recurso. Busquei, antes, ajudar aquele cidadão que foi injustamente multado, não sabe como recorrer, e nem tem alguém para pedir ajuda – um quadro triste, que vitima a esmagadora maioria dos recursos que li, como preparação para fazer o programa.

## COMO TEM SIDO A RECEPTIVIDADE A ESSE SOFTWARE?

Até aqui, boa. Várias pessoas que tinham razão tiveram seu direito resguardado – e o programa ajudou nisto. Claro que perfeição não existe, e injustiças existirão sempre, mas as pessoas têm entendido que ali está um instrumento de exercício da cidadania, uma maneira razoavelmente eficaz de se manifestar um justo inconformismo e de defender um direito.

## OS OUTROS SOFTWARES FEITOS PELO SR. POSSUEM PERFIL SEMELHANTE A ESSE?

Sim. Já sou detentor de mais de 20 registros junto ao INPI, no mais das vezes direcionados ao dia-a-dia do Judiciário. Ora um programa de gerenciamento de mandados, ora um CD-ROM para o ementário do Tribunal de Justiça, ora um programa para auxiliar na confecção de decisões (este, inclusive, com direito a repercussão no exterior e palestras em alguns países) – tudo isto desenvolvi sem nada ganhar, cedendo para vários Estados brasileiros.

## ALÉM DE DESEMBARGADOR E PROGRAMADOR O SR. É TAMBÉM PROFESSOR E ESCRITOR. CONTE UM POUCO DESSES OUTROS TALENTOS.

Sou apenas um flamenguista, o resto é exagero. A questão é que uma coisa puxa outra: eu dava aulas na Amages e em Cursos de Preparação para Concursos. Daí pensei: por que não preparar um programa que simule testes e que permita fazer um "curso virtual"? Seria uma boa ajuda para os alunos! Preparei-o. Como a parte jurídica do

"software" daria alguns livros, já os estou publicando, em conjunto com um amigo – vai dar uma coleção de oito volumes, dos quais três já saíram neste ano! Quer outro exemplo? Há uns dois anos, comprei um "palmtop", e passei a anotar nele todo pensamento ou frase interessante que encontrava. Anotava dentro de aviões, em hotéis, pela manhã, lendo os jornais, etc. Neste ano, constatei que já tinha 1.000 pensamentos interessantes. Que tal fazer um programa para consultá-los? E que tal preparar um livro, "1.000 Pensamentos"? Pois bem: ambos já estão prontos. Ou seja, uma coisa vai puxando a outra. Um último exemplo: meu "software" mais famoso, o "Juiz Eletrônico", foi feito para equipar uma outra idéia que tive, a da "Justiça Volante", também presente em vários Estados do Brasil.

## O SR. PODE DIZER QUE É UMA PESSOA REALIZADA?

Considero-me uma pessoa realizada: gosto de ser Juiz, de dar minha cota para melhorar ainda mais nossas instituições, gosto de escrever e gosto de programar computadores – e as três atividades são perfeitamente compatíveis entre si, uma completando a outra. Não é ótimo? Excesso de trabalho? "Escolha um trabalho que você ame e não terá que trabalhar um único dia de sua vida" (Confúcio, 551 a.C. - 479 a.C., filósofo chinês).

## NOVOS ASSOCIADOS

O Ibef-ES dá as boas-vindas aos mais novos sócios:

- **JOSÉ EDUARDO DA CRUZ**  
Banco do Brasil S.A.
- **ADAMASTOR PLASTER PIMENTA**  
COPSEG Brasil Corretora de Seguros LTDA.
- **GUILHERME F. PEDRINHA DE AZEVEDO**  
Secretaria do Estado da Fazenda
- **JOÃO LUÍS MOURA SANTOS**  
Construtora e Incorporadora M. Santos
- **MARCOS JOSÉ AMORIM GOTTARDI**  
Trimix Indústria e Comércio LTDA.
- **MAURO DA SILVA RONDON**  
Governo do Estado
- **MILTON CATARINOZI PERUSSE**  
Sindicon
- **PAULO DE TARSO CAMURUGY**  
Multicargo Transportes Internacionais
- **RONALDO EUSTÁQUIO GAMA**  
CECREST

O IBEF DEPENDE DE SUA PARTICIPAÇÃO. INDIQUE UM NOVO SÓCIO.



Tenha um especialista de plantão no seu micro para defender seus direitos no trânsito

## AUTO RECURSO CONTRA MULTAS DE TRÂNSITO

À venda na rede de farmácias Sta. Lúcia, livraria Logus, Proad Informática e Virtual Tech

[www.zannytec.com](http://www.zannytec.com)

Zannytec Comercial - Produtor do Software e Suporte Técnico • E-mail: [zannytec@zannytec.com](mailto:zannytec@zannytec.com)

# Uma chave para o seu carro novo

Consórcio. Palavra que quer dizer união, associação. O mais recente parceiro do Ibef-ES quer mostrar o real significado desta palavra. A aliança em questão é com o Consórcio Viwa, que elaborou um produto especial para o sócio do Ibef, e pretende oferecer interessantes oportunidades através dessa parceria. Há 25 anos no mercado, essa empresa do Grupo Coimex já atendeu a cerca de 100 mil clientes e entregou mais de 80 mil bens. Agora é a vez dos Executivos do Ibef serem recebidos.

Tendo como intenção formar um grupo com grande parte dos associados do Instituto, o Consórcio Viwa apresenta uma maneira programada para o afiliado Ibef fazer a sua aquisição. Para isso foi montado um "pacote" com diferencial financeiro digno dessa clientela que sabe escolher o melhor negócio.

O diretor executivo do Consórcio Viwa, Mário Sperdutti, destaca o consórcio como a melhor maneira de compra, a mais barata. "Trata-se de uma compra programada, com taxas de administração fixas durante todo o período e com juros muito menores do que os financiamentos convencionais", ressalta.

"Para o sócio do Ibef, que não tem a pressa de quem está adquirindo seu primeiro carro, o consórcio é a saída mais indicada, já que une o maior prazo ao menor custo", avalia Sperdutti. É certo que tudo deve ser analisado quando se está pronto para fazer uma compra. Por que não pensar num consórcio nessa hora? A proposta está feita.

As vantagens exclusivas da parceria serão detalhadas durante um Café da Manhã, onde será formalizada a associação entre as duas entidades. Na ocasião, os convidados irão assistir a uma palestra com o vice-presidente de Recursos Humanos da Volkswagen do Brasil, Fernando Perez. O tema abordado será a relação empresa-empregado e a política adotada pela Volks diante desse relacionamento. O evento está em fase final de planejamento e terá sua data divulgada em breve.

Sempre em busca das mais variadas oportunidades de negócios, o Ibef-ES se une ao Consórcio Viwa e firma essa associação de peso. Com uma chance desse nível nas mãos, basta aproveitar os benefícios especiais oferecidos e sair mais uma vez na frente, só que agora, de carro novinho.

**"O CONSÓRCIO É A SAÍDA MAIS INDICADA, JÁ QUE UNE O MAIOR PRAZO AO MENOR CUSTO"**



## ANIVERSÁRIOS

"Precisamos é tão somente não nos agarrar às ideias do passado e novamente ter coragem de mudar sob a égide da sabedoria e da razão..."

Ozires Silva, PRESIDENTE DA VARIO

### Setembro

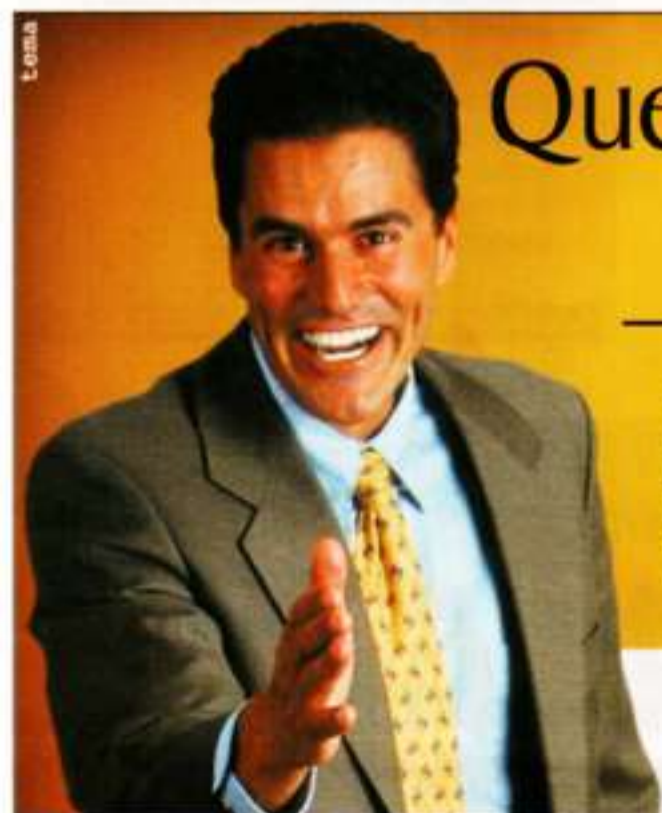
- 2 Carlos Fernando Zache  
Datacom Processamento de Dados Ltda.
- 4 Antonio Lievori Neto  
Luigi Industrial de Alimentos S.A.
- 7 João Carlos Ribeiro Vargas  
Comprocred Fomento Mercantil Ltda.
- 9 Antônio Carlos de Freitas  
Usina Paineiras S.A.
- 11 Didimo Benedito Effgen  
Chocolates Garoto / Diretoria
- 13 Sérgio Pereira Pires - Escelsa
- 14 Maria Nilce Chieppe Moura  
Univale Unimar
- 15 Paulo Auriemma  
AP Soft Sistemas e Consultoria Ltda
- 17 João Bosco Campos Oliveira  
Leste Brasileira Importadora e Exportadora
- 18 Rogério Gomes de Almeida  
Rodosal
- 19 Deo Rosindo da Silva  
Caledonia Comercial Ltda
- 19 Mônica de Cardoso Vidigal  
M/M Assessoria e Consultoria Organizacional
- 19 Adriana Villa-Forte de Oliveira  
Franel Distribuidora de Petróleo LTDA
- 20 Antônio Edito Gava  
Irmãos Pianna LTDA
- 21 Luiz Otávio Rodrigues Coelho  
Assesp - Assessoria Jurídica Luiz Otávio R. Coelho
- 23 Antônio Lima Filho  
Siena Construtora e Incorporadora LTDA
- 26 Jorge Luiz Vaccari  
Banco do Estado de Espírito Santo

27 Edil Alves Valdino  
Calçados Itapuã S.A.  
Industria e Comércio

29 Élio Carlos Casagrande  
Unicafé-Cia Com. Exterior

### Outubro

- 1 Giceli Soares de Souza  
BES Administradora e Corretora de Seguros Ltda.
- 4 Francisco Vicente Coelho  
Banestes S.A.
- 4 Paulo Renato Miranda Sarmiento  
Ticket Serviços S.A.
- 5 Helmut Meyerfreund  
Chocolates Garoto S/A
- 6 Arthur Carlos Gerhardt Santos  
Gerhardt Santos Assessoria e Planejamento
- 7 Niro Viana Rodrigues  
Niro Auditores e Consultores Associados
- 8 Osvaldo Dadalto - Dadalto S.A.
- 10 Willian Vairo - Cesan
- 12 Rubens de Figueiredo Filho  
RW Consultoria S/C Ltda
- 12 Antônio José Peixoto Miguel -  
Exitus Consultoria Projetos Representação
- 13 Simone Chieppe Moura - Zoomp
- 19 Carlos Bressan  
Bressan Administração e Participação Ltda
- 20 George Washington Silva Bomfim  
ES/Bomfim Criação e Marketing Ltda
- 24 Guerino Dalvi - Setpes
- 27 Marconi Leonel M. dos Santos  
Calçados Itapuã S.A. Ind. e Com.
- 29 José Antônio Martinez Alonso  
Cia. Hispano Brasileira de Pelotização



## Quem entende de economia faz Consórcio VIWA.

Não faz muito sentido falar de juros baixos, rentabilidade e investimentos com quem entende tanto de mercado financeiro. Só que agora, através de parceria firmada entre o IBEF e o Consórcio VIWA, ficou ainda melhor adquirir seu carro, casa, apartamento, moto... Confira as condições especiais dos planos de consórcios para os associados do IBEF: eles estão muito mais atraentes e econômicos.



www.consorcio **viwa** .com.br

Informações e oportunidades para você.

